



**Projeto para Construção de  
Propostas de Retomada do  
Desenvolvimento  
Econômico para  
Florianópolis**



# Contextualização

Com o advento da crise mundial provocada pela COVID-19, não somente a saúde foi atingida brutalmente, mas também o setor produtivo em sua maioria de atividades.

Associado a esse fato e ao contexto de incertezas, de relevantes e complexas consequências decorrentes da referida crise, a ACIF toma a iniciativa de promover uma campanha propositiva de união e associativismo, culminando com a elaboração do Plano de Retomada do Desenvolvimento Econômico para Florianópolis.

Esta iniciativa tem conexão com a história de 105 anos da ACIF, “com protagonismo nas ações de representação e defesa do setor produtivo de Florianópolis, atuando especialmente na contribuição para o desenvolvimento econômico, tecnológico e humano de Santa Catarina”. E que, neste momento, ao invés de receber presentes por seu aniversário, se propõe a entregar um grande presente a capital dos catarinenses.

Assim, a instituição “vem liderando várias frentes no sentido de minimizar os impactos da crise para as empresas representadas, bem como, na articulação e liderança do diálogo com os organismos públicos. Embora, sem entrar no mérito, o que nos move agora é preparar urgentemente nossas empresas para a retomada das atividades e o pós crise, uma vez que a perspectiva de perdas ainda é imensurável, mas certa”.



# Questão fundamental

Quais os principais desafios, no curto, médio e longo prazos, decorrentes da crise implantada pela COVID-19, que deverão ser enfrentados pelo setor produtivo de Florianópolis, quais as estratégias e ações a serem implementadas e como garantir sua efetividade?



# Dimensão Estrutura

# Dimensão Estrutura

Serão aplicados conceitos e práticas de diversas dimensões para sustentação do fluxo de geração de propostas direcionadas ao Plano de Retomada do Desenvolvimento Econômico para Florianópolis.



## Metodologia e Processos Definidos

Definição dos processos e detalhamento dos fluxos de trabalhos e implementação da metodologia ágil de planejamento de projetos.



## Tecnologia e Ferramentas

Utilização de tecnologia e ferramentas que permitam agilidade e efetividade do processo e o melhor desenvolvimento das propostas.



## Modelo de Governança

Implementação de modelo de governança que permita fluidez nas informações e tomadas de decisão baseadas em fatos e dados.

# Dimensão Estrutura



## Engajamento e Comunicação

Implementação de uma comunicação contínua e frequente com todos os stakeholders, garantindo a integração e o engajamento necessários.



## Competência Técnica e Gerencial

Capacitação dos agentes envolvidos em conhecimento gerencial e técnico para execução das atividades.



## Melhoria Contínua do Modelo

Sistema de aprimoramento do modelo e práticas pela retroalimentação de aprendizados ocorridos no decorrer do processo.



# Solução



# Solução - Principais entregas

## → ETAPA 1:

- Comitês definidos e governança do projeto estabelecida;
- Diretrizes da ACIF para os eixos priorizados identificadas;
- Situação atual dos setores produtivos e principais desafios para o enfrentamento da crise instalada pela COVID-19 mapeados;
- Objetivos e metas preliminares para direcionamento do projeto definidos;
- Plano de comunicação do projeto validado.

## → ETAPA 2:

- Workshops realizados e propostas de projetos e ações obtidas;
- Propostas classificadas e agrupadas por eixo de atuação;
- Sinergias, grau de dependência e complementaridades entre as propostas identificadas;
- Processo de interface e retorno aos proponentes e demais agentes envolvidos (feedback) estabelecido.



# Solução - Principais entregas

## → ETAPA 3:

- Plano de Retomada do Desenvolvimento Econômico para Florianópolis elaborado;
- Formatos e ferramentas para controle das implementações tecnológicas e de automação propostos;
- Plano de comunicação para monitoramento e controle do Plano de Retomada elaborado.

## → ETAPA 4:

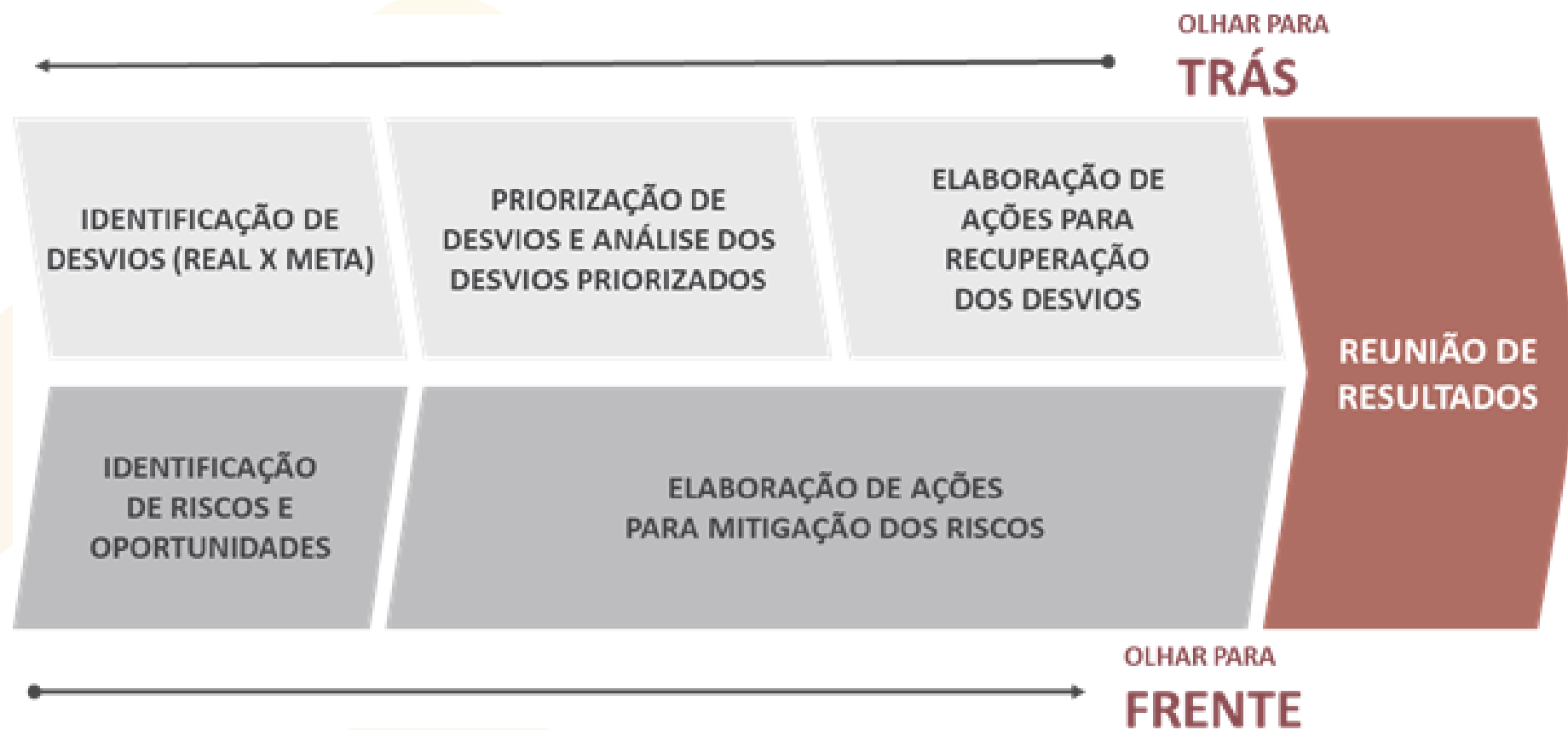
- Sistemática de controle das ações planejadas e de captura dos resultados estabelecida;
- Processo para identificação e disseminação das melhores práticas proposto

# Controle dos resultados



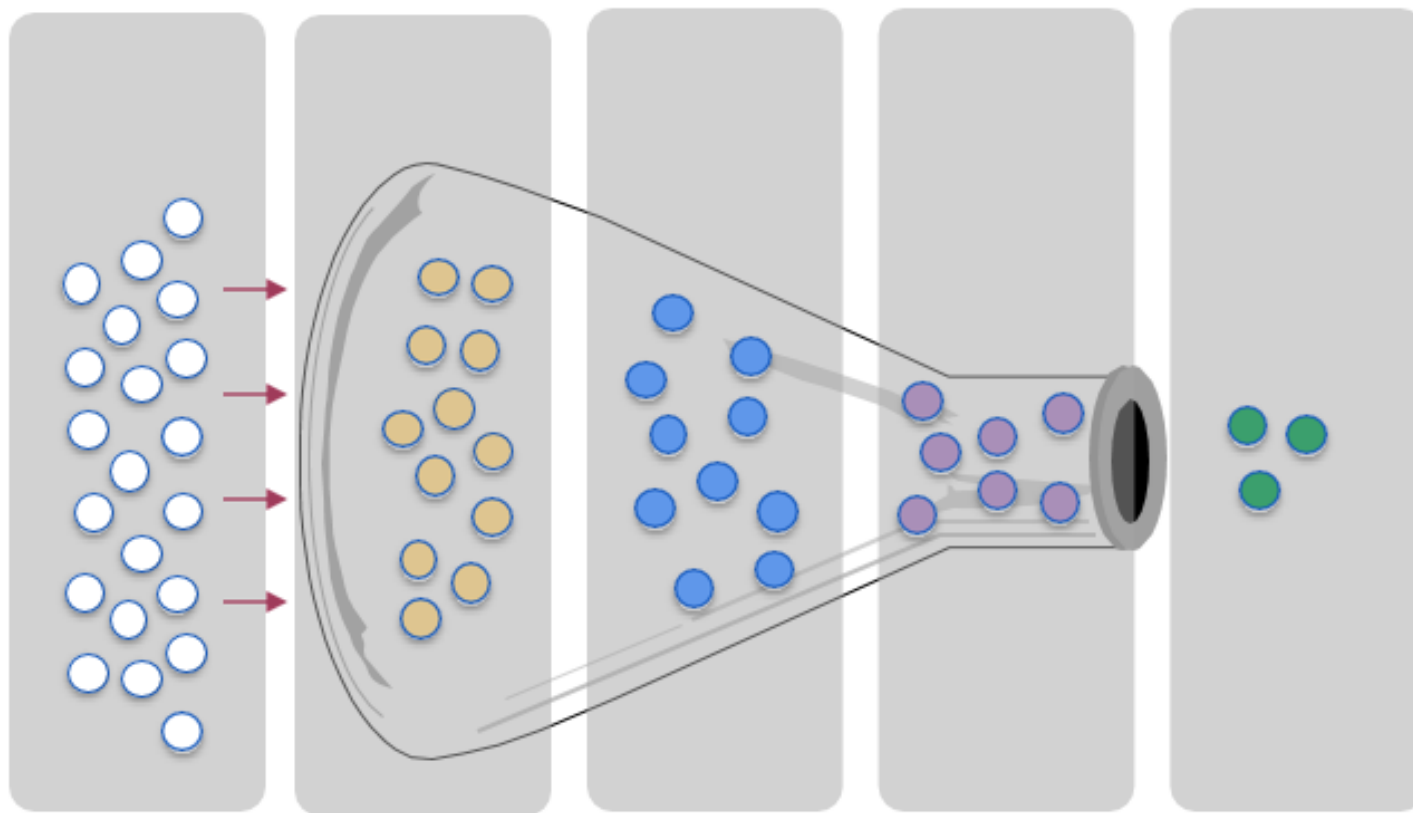
# Controle dos resultados

Os ciclos de controle de resultados deverão ser conduzidos tanto assegurando a correção dos desvios de rota quanto trabalhando para mitigar riscos futuros.





# Solução - Seleção, agrupamento e priorização das propostas



1. Análise de Recursos
2. Priorização das Ações e Projetos
3. Eficiência na condução dos projetos



# Impacto na Sociedade

## Objetivo

Identificar oportunidades de desenvolvimento e direcionar esforços para a evolução da sociedade de Florianópolis.

Respondendo as seguintes perguntas:

- Quais desafios a nossa sociedade está enfrentando ou terá de enfrentar no atual contexto?
- Como podemos conduzir esse processo em busca de oportunidades para o desenvolvimento do município na ótica dos ODS?

## Conceito de Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

O Impacto na sociedade pode ser mensurado utilizando duas óticas complementares:

### **Impacto nos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODSs)**

Os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) são uma agenda mundial adotada durante a Cúpula das Nações Unidas sobre o Desenvolvimento Sustentável em setembro de 2015 composta por 17 objetivos e 169 metas a serem atingidos até 2030, com indicadores específicos. São eles:



# Impacto na Sociedade



Eradicação da Pobreza



Energia Acessível e limpa



Ação contra a mudança global do clima



Fome Zero e Agricultura Sustentável



Trabalho decente e crescimento econômico



Vida na água



Saúde e Bem-estar



Indústria, Inovação e Infraestrutura



Vida terrestre



Educação de Qualidade



Redução das Desigualdades



Paz, Justiça e Instituições eficazes



Igualdade de Gênero



Cidades e Comunidades Sustentáveis



Parcerias e meios de implementação



Água Potável e Saneamento



Consumo e produção responsáveis





PACTO  
**FLORIPA**



**ACIF**